МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

#### Обнинский институт атомной энергетики -

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)

#### ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК (О)

Утверждено на заседании УМС ИАТЭ НИЯУ МИФИ Протокол от 30.08.2021 № 4-8/2021

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕРРИТОРИЕЙ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

название дисциплины

для студентов направления подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

код и название направления подготовки

образовательная программа

Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении

Форма обучения: очно-заочная

#### 1. Цели освоения дисциплины

Цели дисциплины:

- формирование у студентов стратегического управления различных территориальных образований, методом стратегического анализа и планирования, формирование умения самостоятельного разрешения проблем разной природы и сложности в долгосрочной перспективе;
- сформировать у студентов систему знаний, необходимых для профессионального анализа причин региональных (территориальных) неравенств, факторов размещения предприятий, территориальной концепции и специализации производства, а также для оценки эффективности политики и инструментов территориального развития

#### 2. Задачи освоения дисциплины

Задачи дисциплины:

- формирование практических навыков разработки инновационных проектов и программ на основе проектно-ориентированного управления;
- формирование способностей осуществлять оценку экономической эффективности производственных инноваций на основе сбалансированной системы показателей;
- формирование практических навыков разработки стратегического инновационного риск-менеджмента и выбора стратегий элиминирования инновационных рисков.

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы (далее – OП) магистратуры

Дисциплина реализуется в рамках обязательной части и относится к профессиональному модулю.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин / практик: методы исследований в экономике и управлении; государственно-частное партнерство; эконометрика (продвинутый уровень); учебная практика: НИР.

Дисциплины и/или практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: управление конкурентоспособностью и инвестиционной привлекательностью регионов; маркетинг территорий; методология управления проектами; методология управления проектами; налоговое администрирование; производственная (научно-исследовательская работа); учебная практика: НИР; производственная (профессиональная практика по профилю деятельности); производственная (преддипломная практика).

Дисциплина изучается на 1 курсе в 2 семестре.

## 4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды		
компе-	Наименование	Код и наименование индикатора достижения компетенции
тенций	компетенции	110A 11 110110 2011110 1111A11111 10 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 1
УК-1	Способен осу-	3-УК-1 Знать: методы системного и критического анализа; мето-
	ществлять кри-	дики разработки стратегии действий для выявления и решения
	тический анализ	проблемной ситуации
	проблемных си-	У-УК-1 Уметь: применять методы системного подхода и крити-
	туаций на осно-	ческого анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию
	ве системного	действий, принимать конкретные решения для ее реализации
	подхода, выра-	В-УК-1 Владеть: методологией системного и критического ана-
	батывать страте-	лиза проблемных ситуаций; методиками постановки цели, опре-
	гию действий	деления способов ее достижения, разработки стратегий действий
ОПК-2	Способен осу-	3-ОПК-2 Знать: Базовые идеи, подходы, методы и результаты
	ществлять стра-	прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия
	тегическое пла-	решений и экономико-математического моделирования; Методы
	нирование дея-	моделирования технологий обеспечения качества, методы клас-
	тельности орга-	сификации, методы принятия решений в условиях неопределен-
	на власти;	ности и риска
	организовывать	У-ОПК-2 Уметь: Использовать законы естественно-научных
	разработку и ре-	дисциплин в профессиональной деятельности и применять ма-
	ализацию	тематический аппарат, методы оптимизации, теории вероятно-
	управленческих	стей, математической статистики, системного анализа для при-
	решений; обес-	нятия решений в области стратегического и тактического плани-
	печивать осу-	рования и организации производства; Разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования
	ществление кон-	производственных ресурсов и производственных мощностей
		производственных ресурсов и производственных мощностси
	трольно- надзорной	В-ОПК-2 Владеть навыками: Стратегического управления дли-
	деятельности на	тельными и ресурсоемкими комплексами работ на основе про-
	основе риск-	ектно- и программно-ориентированного планирования деятель-
	ориентирован-	ности организации, бюджетирования и мониторинга хода вы-
	ного подхода	полнения проектов и программ; Передовым отечественным и
	пого подпода	зарубежным опытом в области стратегического и тактического
		планирования и организации производства, участием в разработ-
		ке и реализации мероприятий по совершенствованию производ-
		ственного планирования, внедрению технических и программ-
		ных средств управления производством
ПК-2	Способен вла-	3-ПК-2 Знать: Методики оценки деятельности в соответствии с
	деть современ-	разработанными показателями; Сбор, анализ, систематизация,
	ными методами	хранение и поддержание в актуальном состоянии информации
	диагностики,	бизнес-анализа; Предметную область и специфику деятельности
	анализа и реше-	организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-
	ния социально-	анализа
	экономических	У-ПК-2 Уметь: Выявлять, регистрировать, анализировать и клас-
	проблем, а так-	сифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по

Коды компе- тенций	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	же методами принятия управленческих решений и их реализации на практике	их минимизации; Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами В-ПК-2 Владеть навыками: Выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации
ПК-6	Способен си- стематизировать и обобщать ин- формацию, го- товить предло- жения по со- вершенствова- нию системы государственно- го и муници- пального управ- ления	3-ПК-6 Знать: Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями; Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа У-ПК-6 Уметь: Представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами; Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влинющие на деятельность организации В-ПК-6 Владеть навыками: Оценка текущего состояния организации; Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации

5. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Вид работы	Количество часов на вид работы:
Контактная работа обучающихся с преподавателем	
Аудиторные занятия (всего)	12
В том числе:	
лекции	4
практические занятия	8
(из них в форме практической подготовки)	(8)
лабораторные занятия	-
Промежуточная аттестация	
В том числе:	
зачет с оценкой	-
Самостоятельная работа обучающихся	
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	96
Всего (часы):	108
Всего (зачетные единицы):	3

## 6. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

6.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

	Наименование раздела / темы дисциплины		Виды учебной работы в часах				
№ п/п			Очно-заочная форма обучения				
	_	Лек	Пр	Лаб	Внеауд	СРО	
1.	Региональная экономика и управление						
	развитием территорий						
1.1.	Основы регионального экономического анали-	0,5	1			11	
1.1.	за и управления						
1.2.	Основы региональной диагностики	0,5	1			11	
1.3.	Бюджетный федерализм и региональные рас-	0,5	0,5			11	
1.5.	ходы в России						
1.4.	Население, рынок труда и социальная полити-		1			11	
1.7.	ка регионов						
1.5.	Планирование и управление развитием регио-		1			11	
1.5.	на						
1.6.	Конкурентоспособность регионов	0,5	0,5			11	
	Итого по разделу 1:	3	5			66	
2.	Инновационная стратегия развития терри-						
	тории						
2.1.	Инновационные риски	0,3	1			10	
2.2.	Инновационный опыт Российских предприя-		1			10	
	тий, фирм						
2.3.	Венчурное предпринимательство и нацио-		1			10	
	нальная инновационная система						
	Итого по разделу 2:	1	3			30	
	Всего:	4	8			96	

Прим.: Лек – лекции, Пр – практические занятия / семинары, Лаб – лабораторные занятия, Внеауд – внеаудиторная работа, СРО – самостоятельная работа обучающихся

#### 6.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Лекционный курс

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание	
1.	Региональная экономика и управление развитием территорий		
	Основы регионального экономического анализа и управления	Регион как объект экономического анализа. Методы анализа управления развитием территорий. Теория границ. Этапы формирования государственной территории России.	
	Основы региональной диа-гностики	Информационная база и проблемы региональной диагностики и расчетов. Основные экономические индикаторы регионального развития по видам и сферам хозяйственной деятельности.	
1.3.	Бюджетный федерализм и	Региональные финансы в системе бюджетного федерализ-	

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
	региональные расходы в России	ма в России.
1.4.	Население, рынок труда и социальная политика регионов	Демографическая и миграционная ситуация в России и её региональные особенности. Управление демографическими и миграционными процессами.
1.5.	Планирование и управление развитием региона	Основы территориального планирования и управления в России. Практика формирования стратегий социально- экономического развития регионов.
1.6.	Конкурентоспособность регионов	Инструменты повышения конкурентоспособности регионов. Территории с особым экономическим режимом.
2.	Инновационная стратегия	развития территории
2.1.	Инновационные риски	Инновация как деятельность. Пути снижения инновационных рисков.
2.2.	Инновационный опыт Рос- сийских предприятий, фирм	Инновационная стратегия – конкурентное преимущество фирмы. Способы инновационного развития фирмы.
2.3.	Венчурное предпринимательство и национальная инновационная система	Венчурное предпринимательство. Развитие инновационных систем регионов.

Практические/семинарские занятия

а / Содержание	
ка и управление развитием территорий	
ко- Предмет, задачи и методы социально-экономического ис-	
следования территории. Отечественные и зарубежные ре-	
гиональные экономические исследования. Экономическое	
районирование России. Формирование агломераций и ре-	
гиональное развитие.	
а- Пространственный анализ и диагностика регионального	
роста России. Типология и классификация регионов как	
важный элемент процесса выработки и осуществления ре-	
гиональной политики.	
и Лучшие зарубежные практики бюджетного федерализма.	
Бюджетно-налоговые механизмы исполнения социальных	
обязательств в субъектах Российской Федерации.	
и Социальное развитие и социально-трудовая сфера регионов	
и- России. Основы современного управления развитием соци-	
альной сферы региона.	
ние Влияние международных экономических взаимосвязей на	
региональное развитие. Управление имиджем региона.	
ре- Инвестиционная привлекательность регионов. Кластерный	
подход в управлении развитием территорий.	
гия развития территории	
Исследование и консультирование инноваций. Неопреде-	
ленность и риск в инновациях.	
С- Иниородии на пром интоми и пропириятиях	
Инновации на промышленных предприятиях.	
Фрагментация инновационной структуры общества, ста-	
новление национальной инновационной системы.	
I ]	

### 7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

- 1. Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины «Стратегическое управление территорией инновационного развития», рассмотрены на заседании отделения социально-экономических наук (О), протокол №2-8/2021 от 28.08.2021.
- 2. Методические рекомендации для студентов по написанию реферата (контрольной работы) по дисциплине «Стратегическое управление территорией инновационного развития», рассмотрены на заседании отделения социально-экономических наук (О), протокол №2-8/2021 от 28.08.2021.
- 3. Методические рекомендации для студентов. Терминологический словарь по дисциплине «Стратегическое управление территорией инновационного развития», рассмотрены на заседании отделения социально-экономических наук (О), протокол №2-8/2021 от 28.08.2021.

### 8. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1. Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства те- кущей и про- межуточной аттестации
	Текущая ат	гтестация, 2 семестр	
1.	Региональная экономика и	управление развитием террі	иторий
	Основы регионального эко-	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3-	Устный опрос,
1.1.	номического анализа и	ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2,	тесты, рефера-
1.1.	управления	3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3-	ТЫ
		ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	
	Основы региональной диа-	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3-	Устный опрос,
1.2.	гностики	ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2,	тесты, рефера-
1.2.		3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3-	ТЫ
		ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	
	Бюджетный федерализм и ре-	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3-	Устный опрос,
1.3.	гиональные расходы в России	ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2,	тесты, рефера-
1.5.		3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3-	ТЫ
		ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	
	Население, рынок труда и со-	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3-	Устный опрос,
1.4.	циальная политика регионов	ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2,	тесты, рефера-
		3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3-	ТЫ

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства те-кущей и промежуточной аттестации		
		ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6			
1.5.	Планирование и управление развитием региона	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Устный опрос, тесты, рефера- ты		
1.6.	Конкурентоспособность регионов	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Устный опрос, тесты, рефера- ты		
2.	Инновационная стратегия р				
2.1.	Инновационные риски	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Устный опрос, тесты, рефера- ты		
2.2.	Инновационный опыт Рос- сийских предприятий, фирм	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Устный опрос, тесты, рефера- ты		
2.3.	Венчурное предпринимательство и национальная инновационная система	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Устный опрос, тесты, рефера- ты		
	Промежуточная аттестация, 2 семестр				
	Зачёт с оценкой	3-УК-1, У-УК-1, В-УК-1, 3- ОПК-2, У-ОПК-2, В-ОПК-2, 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2, 3- ПК-6, У-ПК-6, В-ПК-6	Зачётные билеты		

## 8.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующие этапы формирования компетенций

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущей и промежуточной аттестации по дисциплине.

Оценочные средства приведены в Приложении «Фонд оценочных средств»

## 8.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Итоговая аттестация по дисциплине является интегральным показателем качества теоретических и практических знаний и навыков обучающихся по дисциплине и складывается из оценок, полученных в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

Текущий контроль в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы студентов.

Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины.

Текущая аттестация осуществляется два раза в семестр:

- контрольная точка № 1 (КТ № 1) выставляется в электронную ведомость и включает в себя оценку мероприятий текущего контроля по итогам выполнения первых 50% аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по разделам / темам учебной дисциплины;
- контрольная точка № 2 (КТ № 2) выставляется в электронную ведомость и включает в себя оценку мероприятий текущего контроля по итогам выполнения вторых 50% аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по разделам / темам учебной дисциплины.

Результаты текущей и промежуточной аттестации подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы.

Этап рейтинговой системы /	Ба	ЛЛ
Оценочное средство	Минимум*	Максимум
Текущая аттестация	36	60
Контрольная точка № 1	18	30
Тестовые задания	15	25
Опрос	3	5
Контрольная точка № 2	18	30
Реферат	6	10
Тестовые задания	9	15
Опрос	3	5
Промежуточная аттестация	24	40
Зачёт с оценкой	24	40
Итого по дисциплине	60	100

<sup>\*</sup> Минимальное количество баллов за оценочное средство – это количество баллов, набранное обучающимся, при котором оценочное средство засчитывается, в противном случае обучающийся должен ликвидировать появившуюся академическую задолженность по текущей или промежуточной аттестации. Минимальное количество баллов за текущую аттестацию, в т. ч. отдельное оценочное средство в ее составе, и промежуточную аттестацию составляет 60% от соответствующих максимальных баллов

Процедура оценивания знаний, умений, владений по дисциплине включает учет успешности по всем видам заявленных оценочных средств.

Устный опрос проводится на каждом практическом занятии и затрагивает как тематику прошедшего занятия, так и лекционный материал. Применяется групповое оценивание ответа или оценивание преподавателем.

Темы рефератов распределяются на первом занятии, готовые рефераты докладываются на занятиях в сопровождении презентаций в соответствии с установленным преподавателем графиком.

Тесты по темам проводятся на практических занятиях и включают вопросы по изученным темам.

По окончании освоения дисциплины проводится промежуточная аттестация в виде зачета с оценкой, что позволяет оценить совокупность приобретенных в процессе обучения компетенций. При выставлении итоговой оценки применяется балльно-рейтинговая система оценки результатов обучения.

Зачёт предназначен для оценки работы обучающегося в течение всего срока изучения дисциплины и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных обучающимся теоретических знаний и умений, способности приводить примеры практического использования знаний (например, применять их в решении практических задач), приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления.

Оценка сформированности компетенций на зачёте для тех обучающихся, которые пропускали занятия и не участвовали в проверке компетенций во время изучения дисциплины, проводится после индивидуального собеседования с преподавателем по пропущенным или не усвоенным обучающимся темам с последующей оценкой самостоятельно усвоенных знаний на зачёте.

#### 8.4. Шкала оценки образовательных достижений

Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет сумму баллов, заработанных студентом при выполнении заданий в рамках текущей и промежуточной аттестации

Сумма бал- лов	Оценка по 4-х балль- ной шкале	Оцен ка ECTS	Требования к уровню освоения учебной дисци- плины
90-100	5- «отлич- но»/ «за- чтено»	A	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы
85-89	4 - «xopo-	В	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он
75-84	шо» / «за-	С	твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточно-
70-74	чтено»	D	стей в ответе на вопрос
65-69	3 - «удовле-		Оценка «удовлетворительно» выставляется сту-

60-64	творитель- но»/ «за- чтено»	E	денту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала
0-59	2 - «неудо- влетвори- тельно» / «не зачте- но»	F	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине

### 9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

- 1. Екатериновская М.А. Стратегическое управление в государственном секторе: практикум: Учебное пособие. М.: Прометей, 2020.
- 2. Региональная экономика и управление развитием территорий: учебник и практикум для вузов / И. Н. Ильина [и др.]; под общей редакцией Ф. Т. Прокопова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 351 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00236-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/468924
- 3. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики: учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 350 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11073-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/475652">https://urait.ru/bcode/475652</a>

### 10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины

- 1. Матрица Ансоффа и стратегии роста бизнеса. URL: <a href="https://iteam.ru/publications/strategy/section\_16/matritsa-ansoffa-i-strategii-rostabiznesa">https://iteam.ru/publications/strategy/section\_16/matritsa-ansoffa-i-strategii-rostabiznesa</a>
- 2. Методические рекомендации по оптимизации стратегического планирования. URL: <a href="https://mo.astrobl.ru/sites/default/files/u226/Metodich\_rekomendatcii\_po\_optimizatcii\_strategicheskogo\_planirovaniya\_na\_munutsipalnom\_urovne.pdf">https://mo.astrobl.ru/sites/default/files/u226/Metodich\_rekomendatcii\_po\_optimizatcii\_strategicheskogo\_planirovaniya\_na\_munutsipalnom\_urovne.pdf</a>
- 3. Официальный портал органов власти Калужской области. URL: http://admoblkaluga.ru/sub/econom/strategy/plan.php
- 4. Современные модели выбора вида деловой стратегии компании. URL: <a href="http://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-modeli-vybora-vida-delovoystrategii-kompanii">http://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-modeli-vybora-vida-delovoystrategii-kompanii</a>

- 5. Стратегическое управление фирмой (корпорацией) на основе теории стейкхолдеров. URL: <a href="http://gmanagement.ru/index.php/ru/arxiv/08-2016r/352-greshonkov-082016">http://gmanagement.ru/index.php/ru/arxiv/08-2016r/352-greshonkov-082016</a>
  - 6. Формулировка стратегии. URL: http://portal-u.ru/strm1
- 7. Ценностное измерение государственных и политических документов: высшие ценности государства как управленческая категория. URL: <a href="http://rusrand.ru/ideas/cennostnoe-izmerenie-gosudarstvennyh-i-politicheskihdokumentov-vysshie-cennosti-gosudarstva-kak-upravlencheskaya-kategoriya">http://rusrand.ru/ideas/cennostnoe-izmerenie-gosudarstva-kak-upravlencheskaya-kategoriya</a>

#### 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Стратегическое управление территорией инновационного развития» (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) — комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к практическим / семинарским занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины «Стратегическое управление территорией инновационного развития» включают:

- рекомендации по подготовке и участию в лекционных занятиях;
- рекомендации по подготовке и участию в практических занятиях;
- советы по планированию и организации времени, отведенного на самостоятельную работу по дисциплине;
  - рекомендации по работе с литературой;
- разъяснения по используемым оценочным средствам и балльно-рейтинговой системе;
  - разъяснения по процедурам текущего и промежуточного контроля.

Отдельно разработаны Методические рекомендации для студентов по написанию реферата (контрольной работы) по дисциплине «Стратегическое управление территорией инновационного развития», которые включают:

- требования к выполнению реферата (контрольной работы);
- требования к оформлению реферата (контрольной работы);
- рекомендуемую тематику рефератов (контрольных работ);
- показатели и критерии оценки реферата (контрольной работы).

Также разработаны Методические рекомендации для студентов. Терминологический словарь по дисциплине «Стратегическое управление территорией инновационного развития», способствующие систематизации знаний студентов ввиду активизации их самостоятельной работы с базой источников, а именно, с нормативно-правовыми актами, специальной литературой, электронными ресурсами.

# 12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Использование информационных технологий при осуществлении образовательного процесса по дисциплине осуществляется в соответствии с утвержденным Положением об Электронной информационно-образовательной среде ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

Электронная система управления обучением (LMS) используется для реализации образовательных программ при очном, дистанционном и смешенном режиме обучения. Система реализует следующие основные функции:

- 1) создание и управление классами,
- 2) создание курсов;
- 3) организация записи учащихся на курс;
- 4) предоставление доступа к учебным материалам для учащихся;
- 5) публикация заданий для учеников;
- 6) оценка заданий учащихся, проведение тестов и отслеживание прогресса обучения;
  - 7) организация взаимодействия участников образовательного процесса.

Система интегрируется с дополнительными сервисами, обеспечивающими возможность использования таких функций как рабочий календарь, видео связь, многопользовательское редактирование документов, создание форм опросников, интерактивная доска для рисования. Авторизация пользователей в системе осуществляется посредством корпоративных аккаунтов, привязанных к домену oiate.ru.

#### 12.1. Перечень информационных технологий

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются следующие информационные технологии:

- проведение лекций и практических занятий с использованием слайдпрезентаций;
  - использование текстового редактора Microsoft Word;
  - использование табличного редактора Microsoft Excel;
- организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты и ЭИОС.

#### 12.2. Перечень программного обеспечения:

- 1. Microsoft Windows 10 Pro для образовательных учреждений, договор №1322эа от 27.10.2020.
- 2. Microsoft Office 2010 Professional Plus для образовательных учреждений, договор №1322эа от 27.10.2020.

3. Kaspersky Endpoint Security для образовательных учреждений, договор №1322эа от 27.10.2020.

#### 12.3. Перечень информационных справочных систем:

Доступ к электронным библиотечным ресурсам и электронной библиотечной системе (ЭБС) осуществляется посредством специальных разделов на официальном сайте ИАТЭ НИЯУ МИФИ. Обеспечен доступ к электронным каталогам библиотеки ИАТЭ НИЯУ МИФИ, а также электронным образовательным ресурсам (ЭИОС), сформированным на основании прямых договоров с правообладателями учебной и учебно-методической литературы, методических пособий:

- 1) Информационные ресурсы Сети Консультант Плюс, www.consultant.ru (информация нормативно-правового характера на основе современных компьютерных и телекоммуникационных технологий);
- 2) Электронно-библиотечная система НИЯУ МИФИ, http://libcatalog.mephi.ru/cgi/irbis64r/cgiirbis\_64.exe7C21COM=F&I21DBN=BOOK&Z 21ID=&P21DBN=BOOK;
- 3) ЭБС «Издательства Лань», https://e.lanbook.com/;
- 4) Базы данных «Электронно-библиотечная система elibrary» (ЭБС elibrary);
- 5) Электронно-библиотечная система «Айбукс.py/ibooks.ru», http://ibooks.ru/home.php?routine=bookshelf
- 6) Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ», http://urait.ru/.

### 13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием.

#### 14. Иные сведения и (или) материалы

### 14.1. Перечень образовательных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Вид занятий (лекция, се- минары, практические занятия)	Ко- личе- ство ак. час.	Наименование активных и интерактивных форм проведения занятий
1.	Региональная экономика и управление развитием территорий			
1.1.	Основы регионального экономического анализа и управления	лекция / прак- тическое заня- тие	1,5	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до- клады с презентациями
1.2.	Основы региональной диагностики	лекция / прак- тическое заня- тие	1,5	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до-

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Вид занятий (лекция, се- минары, практические занятия)	Ко- личе- ство ак. час.	Наименование активных и интерактивных форм проведения занятий клады с презентациями
1.3.	Бюджетный федера- лизм и региональные расходы в России	лекция / прак- тическое заня- тие	1	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до- клады с презентациями
1.4.	Население, рынок труда и социальная политика регионов	лекция / прак- тическое заня- тие	1,5	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до- клады с презентациями
1.5.	Планирование и управление развитием региона	лекция / прак- тическое заня- тие	1,5	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, тесты, доклады с презентациями
1.6.	Конкурентоспособность регионов	лекция / прак- тическое заня- тие	1	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, тесты, доклады с презентациями
2.	Инновационная страто	егия развития т	еррито	рии
2.1.	Инновационные риски	лекция / прак- тическое заня- тие	1,3	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до- клады с презентациями
2.2.	Инновационный опыт Российских предприятий, фирм	лекция / прак- тическое заня- тие	1,4	лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, тесты, доклады с презентациями
2.3.	Венчурное предпринимательство и национальная инновационная система	лекция / прак- тическое заня- тие	1,3	лекция-беседа, диспут, се- минар с разбором конкрет- ных ситуаций, тесты, до- клады с презентациями

## 14.2. Формы организации самостоятельной работы обучающихся (темы, выносимые для самостоятельного изучения; вопросы для самоконтроля; типовые задания для самопроверки)

<b>№</b> п/п	Наименование темы дис- циплины	Вопрос	Коли- чество ак. ч.	Форма про- верки
1.	Региональная экономика и управление развитием территорий			
1.1.	Основы регионального эко-	вопросы № 1-6	11	устный опрос,

<b>№</b> п/п	Наименование темы дис- циплины	Вопрос	Коли- чество ак. ч.	Форма про- верки
	номического анализа и	типовых вопро-		реферат, тесты
	управления	сов к зачёту		
	Основы региональной диа-	вопросы № 7-10		устный опрос,
1.2.	гностики	типовых вопро-	11	реферат, тесты
		сов к зачёту		реферат, тесты
	Бюджетный федерализм и	вопросы № 11-13		устный опрос,
1.3.	региональные расходы в	типовых вопро-	11	реферат, тесты
	России	сов к зачёту		реферат, тесты
	Население, рынок труда и	вопросы № 14-16		устный опрос,
1.4.	социальная политика регио-	типовых вопро-	11	реферат, тесты
	нов	сов к зачёту		реферат, тесты
	Планирование и управление	вопросы № 17-20		устный опрос,
1.5.	развитием региона	типовых вопро-	11	реферат, тесты
		сов к зачёту		реферат, тесты
	Конкурентоспособность ре-	вопросы № 21-23		устный опрос,
1.6.	гионов	типовых вопро-	11	реферат, тесты
		сов к зачёту		реферат, тесты
2.	Инновационная стратегия р	азвития территори	И	
2.1.	Инновационные риски	вопросы № 24-25		устный опрос,
		типовых вопро-	10	реферат, тесты
		сов к зачёту		реферат, тесты
2.2.	Инновационный опыт Рос-	вопросы № 26-27		VOTILLI OUROS
	сийских предприятий, фирм	типовых вопро-	10	устный опрос, реферат, тесты
		сов к зачёту		реферат, тесты
2.3.	Венчурное предпринима-	вопросы № 28-30		устный опрос,
	тельство и национальная ин-	типовых вопро-	10	реферат, тесты
	новационная система	сов к зачёту		

#### 14.3. Краткий терминологический словарь

**Анализ** - разложение целого на элементы и последующее установление взаимосвязей между ними с целью повышения качества прогнозирования, оптимизации, обоснования, планирования управленческого решения по развитию объекта и оперативного управления его реализацией.

**Анализ конкурентных преимуществ** - комплексный анализ, имеющий своей целью выявление слабых и сильных сторон фирмы (страны), ее возможностей и угрозы ее положению на рынке. На основе полученных в ходе анализа прогнозных оценок устанавливаются цели и разрабатываются стратегии.

**Анализ риска** - разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида риска, сопоставление возможных потерь и выгод.

**Бизне**с - инициативная экономическая деятельность, осуществляемая за счет собственных или заемных средств на свой страх и риск, под свою ответственность, ставящая главными целями получение прибыли, другого результата, развитие собственного дела.

**Бизнес-инкубатор** — организация, обеспечивающая малые предприятия физическим пространством для работы, помещениями и сооружениями на основе совместного использования, доступом к техническим средствам и услугам в области ведения бизнеса. Деятельность бизнес-инкубаторов способствует осуществлению начальной стадии развития нового, как правило, малого предприятия, освоению новой продукции и реализации инновационных проектов.

**Бизнес-процесс**— совокупность последовательно сменяющихся потоков состояний и необходимых для их осуществления работ (например, от одного исполнителя к другому или от одного подразделения к другому) по реализации предпринимательской деятельности, проводимой за счет собственных или заемных средств предпринимателя, под его ответственность, на его страх и риск с целью удовлетворения потребностей потребителей и развития собственного дела на основе получения прибыли.

**Венчурная фирма** — коммерческая научно-техническая фирма, занимающаяся разработкой и внедрением новых технологий и продукции с неопределенным заранее доходом (рискованный вклад капитала).

Вертикальная интеграция - стратегия интегрированного роста, когда положение фирмы внутри отрасли изменяется за счет расширения путем добавления новых структур. Стратегия обратной вертикальной интеграции (интеграция «назад») направлена на рост фирмы за счет приобретения компаний-поставщиков либо же усиления контроля над поставщиками. Стратегия прямой (интеграция «вперед») вертикальной интеграции выражается в росте фирмы за счет приобретения компаний-поставщиков либо же усиления контроля над структурами, находящимися между фирмой и конечным потребителем (над системами распределения и продажи).

**Внешнеэкономические связи** — совокупность направлений, форм, методов и средств торгово-экономического, валютно-финансового, производственного и научно-технического сотрудничества между странами.

Внешнеэкономический инновационный процесс — совместный процесс создания и коммерциализации (включая инвестирование производства, маркетинг и т.д.) отечественными и иностранными участниками различного вида новаций, новшеств. Этот процесс включает инвенции (разработку идей, проектов), инициации (начало инновационной работы и поддержание ее выполнения) и диффузии (распространение) инноваций.

**Высокая технология** — совокупность знаний, информации, опыта, материальных средств при разработке, создании и производстве новой продукции и процессов в любой отрасли, имеющих характеристики высшего мирового уровня.

**Высокотехнологичная продукция** — продукция, в процессе производства, модернизации, эксплуатации и утилизации которой находят применение либо обеспечивается реализация "высоких технологий"— высокоэффективных, энергои ресурсосберегающих, экологичных, техногеннобезопасных и др. научнотехнических решений.

Государственная инновационная политика — определение и регулирование органами государственной власти и органами государственной власти субъектов РФ целей инновационной стратегии и механизмов поддержки приоритетных инновационных программ и проектов.

Государственная научно-техническая политика — составная часть социально-экономической политики, выражающая отношение государства к научной и научно-технической деятельности. Она определяет цели, направления и формы деятельности органов государственной власти в области науки и техники.

**Инвестиции** - вложение средств с целью сохранения и увеличения капитала. По экономической сущности и целям инвестиции подразделяются на реальные и финансовые. Реальные - это вложение средств в приобретение (аренду) земли, основные фонды и оборотные средства, нематериальные и другие активы. Финансовые инвестиции -это покупка ценных бумаг различных эмитентов.

**Инвестиционный проект** - совокупность документов, регламентирующих технические, экономические, организационные, правовые и другие аспекты планирования и осуществления комплекса мероприятий по вложению инвестиций.

**Инкубатор** — многофункциональный комплекс, представляющий разнообразные услуги новым инновационным фирмам, находящимся на стадии возникновения и развития.

Инноватика — отрасль знаний, охватывающая широкий круг вопросов от создания новых знаний до трансформации их в новшества и распространение (диффузию) новшеств. К новшествам можно относить то, что 1) является результатом творческой и интеллектуальной деятельности (продукт труда, содержащий новое решение), включенным в контур потребления, 2) то, что является новым для потребителя (новое для него оборудование, новая для него технология и т.п.).

**Инновации** - результат интеллектуальной, научно-технической или другой деятельности в той или иной сфере по эффективному изменению объекта управления путем внедрения новшеств.

Инновационная инфраструктура — это комплекс организационноэкономических институтов, непосредственно обеспечивающих условия реализации инновационных процессов хозяйствующими субъектами (в том числе специализированными инновационными организациями) на основе принципов экономической эффективности как национальной экономики в целом, так и ее экономических субъектов в условиях конъюнктурных колебаний рынка.

**Инновационная программа** — комплекс инновационных проектов и мероприятий, согласованный по ресурсам, исполнителям и срокам их осуществления и обеспечивающий эффективное решение задач по освоению и распространению принципиально новых видов продукции, технологий.

Инновационная среда — внешнее окружение инновационной организации, ее инновационной системы, состоящее из дальнего окружения (макросреды), практически малодоступного для оказания со стороны организации какого-либо влияния, и ближнего окружения (микросреды), поведение которого под определенным влиянием организации. В инновационной среде формируется инновационное поведение организации. Внешняя среда составляет инфраструктуру инновационной системы организации.

Инновационная стратегия — совокупность мер в среднесрочной и долго-

срочной перспективе по разработке и внедрению новшеств, воспроизводимых на производстве и востребованных рынком. Разработка и реализация инновационной стратегии представляет собой инновационный проект, через который инновационная стратегия инвестируется.

**Инновационная сфера** — область деятельности изготовителей и потребителей инновационной продукции, работ, услуг, включающая создание и распространение инноваций.

Инновационные риски — риски, связанные с возможностью невыполнения обязательств инновационных фирм (ошибочная идея, низкий инновационный потенциал фирмы), непреодолимыми барьерами инновационного трансферта, неблагоприятным инновационным климатом и многими другими обстоятельствами. Риск также обусловлен большой неопределенностью результатов (по качественному уровню, срокам, затратам), свойственным процессам, включающим творческий характер труда.

**Инновационный климат**— благоприятствующие или не благоприятствующие внешние или внутренние факторы влияния на инновационную деятельность участников инновационных процессов.

Инновационный механизм (ИМ) — рыночное и/или административное формирование инновационных потребностей и спроса с одной стороны и инновационного предложения с другой. Выделяются рыночный, административный и смешанный механизмы. ИМ — элемент инновационной системы. Должны действовать три группы акций, воздействующих на инновационные системы: а) стимулирование предложения новшеств; б) повышение спроса на результат инновационного процесса; в) воздействие на условия, стимулирующие нововведения.

**Инновационный потенциал** — способность, возможность, готовность участника инновационного процесса мобилизовать ресурсы и организационный механизм (технологию деятельности и организационную структуру) на его осуществление в той части процесса, которая отражает роль участника, в заданные сроки и затраты.

**Качество объекта** - совокупность свойств объекта, обусловливающих его способность удовлетворять конкретные потребности, соответствовать своему назначению и предъявляемым требованиям.

**Качество проектно-конструкторской документации** - степень соответствия в документации показателей качества и экономичности объекта требованиям конкретного рынка к моменту внедрения объекта у потребителя.

**Конкурентоспособность** - способность объекта выдерживать конкуренцию в сравнении с аналогичными объектами на данном рынке. Конкурентоспособность может быть стратегической (на стадии стратегического маркетинга) и фактической.

Конкуренция - состязательность хозяйствующих субъектов, когда их самостоятельные действия эффективно ограничивают возможность каждого из них односторонне воздействовать на общие условия обращения товаров на соответствующем товарном рынке (официальный термин). Конкуренция - состязательность, соперничество, напряженная борьба юридических или физических лиц за покупателя, за свое выживание в условиях действия жесткого закона конкуренции как объективного процесса «вымывания» некачественных товаров в рамках анти-

монопольного законодательства, соблюдения закона «О защите прав потребителя».

**Методы экстраполяции** - методы, основанные на прогнозировании поведения или развития объектов в будущем по тенденциям (трендам) его поведения в прошлом.

**Миссия** - это утверждение, раскрывающее смысл существования организации, в котором проявляется отличие данной организации от ей подобных.

Мониторинг - непрерывное комплексное наблюдение за объектами, измерение параметров и анализ их функционирования.

**Мотивация** - функция менеджмента, процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей фирмы и личных целей.

**Патент** - документ, удостоверяющий право собственности лица на какоелибо изобретение или открытие.

**Планирование** - функция менеджмента, комплекс работ по анализу ситуаций и факторов внешней среды, прогнозированию, оптимизации, оценке альтернативных вариантов достижения целей, выбору наилучшего варианта плана. Планы могут быть стратегическими, тактическими и оперативными. Стратегические планы как конкретные, обязательные к выполнению документы разрабатываются на основе стратегий соответствующего направления.

**Оптимизация** - процесс перебора множества факторов, влияющих на результат, с целью определения значений параметров объекта, при которых достигается его наилучшее состояние, позволяющее, в свою очередь, обеспечить оптимальные параметры выхода объекта как системы.

**Портфель** - совокупность бизнес-единиц, принадлежащая одному и тому же владельцу. Такой портфель иногда называют корпоративным, чтобы отличить его от портфеля ценных бумаг.

**Портфельная стратегия** - стратегия комплектования важнейших зон хозяйствования, назначение которой - эффективное сбалансирование направлений деятельности фирмы, связанных с получением доходов, разработкой и выпуском на рынок новых товаров, уходом с рынка, поддержанием имеющегося уровня продаж.

**Прибыль** - показатель финансовых результатов хозяйственной деятельности фирмы, превышение доходов от продажи товаров и услуг над затратами на производство и продажу этих товаров и услуг. Прибыль исчисляется как разность между выручкой от реализации продукта хозяйственной деятельности и суммой затрат факторов производства на эту деятельность в денежном выражении. Различают полную, общую прибыль, называемую валовой (балансовой); чистую прибыль, остающуюся после уплаты из валовой прибыли налогов и отчислений (сборов).

**Программа** - это комплекс мер, направленных на реализацию выбранной стратегии или стратегической задачи, сбалансированных по срокам, исполнителям и ресурсам.

**Продукция** - результат созидательной деятельности. Например, товары народного потребления, услуги, оборудование, перерабатываемые материалы, программное обеспечение и др.

Проект - это отрезок последовательной деятельности с определенным нача-

лом и окончанием. Он состоит из ряда действий, результатом которых является конечный продукт.

**Разделение труда** - один из главных принципов организации производственных и управленческих процессов, обеспечивающий их автоматизацию и специализацию, на основе которых, в свою очередь, стали возможными современное массовое производство, повышение качества и экономия ресурсов.

**Ранжирование** - определение важности, весомости, ранга факторов (проблем) по их эффективности, актуальности, масштабности, степени риска.

**Риск** - вероятность достижения положительного или отрицательного проектного результата в зависимости от действий внешних и внутренних факторов, устанавливающих степень неопределенности объекта и субъекта риска. Риски бывают малые, средние и большие.

**Рынок** - условное место купли-продажи конкретного вида товара, заключения торговых сделок. Характеризуется определенным уровнем конкуренции между его участниками (производителями, продавцами и покупателями), предполагает соблюдение ими определенных этических и правовых норм и правил.

**Рыночные отношения** - система регулируемых государством экономических, правовых и социально-психологических отношений между изготовителем (продавцом) и потребителями, протекающих в условиях многообразия форм собственности и конкуренции.

**Стратегия** - это генеральная программа действий, выявляющая приоритеты проблем и ресурсы для достижения основной цели. Она формулирует главные цели и основные пути их достижения таким образом, что предприятие получает единое направление движения (Кунц).

Стратегическое планирование - это процесс формулирования миссии и целей организации, выбора специфических стратегий для определения и получения необходимых ресурсов и их распределения с целью обеспечения эффективной работы организации в будущем.

Стратегическая сегментация рынка - исследование рынка с целью прогнозирования его параметров для разработки стратегии фирмы. К параметрам рынка относятся: функции или потребности, которые нужно удовлетворять; группы потребителей по целевым сегментам; объемы, цены и сроки продаж по целевым сегментам; технологии удовлетворения потребностей.

**Стратегические факторы** - это направления развития внешней среды, которые, во-первых, имеют высокую вероятность реализации и, во-вторых, высокую вероятность влияния на функционирование предприятия.

**Управление риском** - процесс изучения параметров объекта и субъекта риска, внешних и внутренних факторов, влияющих на объект и поведение субъекта риска, оптимизации риска, его планирования, учета и контроля, мотивации и регулирования выполнения работ по управлению риском.

**Управленческое решение** - результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов достижения конкретной цели системы менеджмента.

**Эксперимент** - совокупность операций, воздействий и/или наблюдений, направленных на получение информации об объекте исследования.

### 15. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации обучающихся с ОВЗ с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений.

Обучение лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом индивидуальных психофизических особенностей, а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида.

Для лиц с нарушением слуха возможно предоставление информации визуально (краткий конспект лекций, основная и дополнительная литература), на лекционных и практических занятиях допускается присутствие ассистента, а так же, сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Оценка знаний студентов на практических занятиях осуществляется на основе письменных конспектов ответов на вопросы, письменно выполненных практических заданий.

Доклад так же может быть предоставлен в письменной форме (в виде реферата), при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.)

С учетом состояния здоровья просмотр кинофильма с последующим анализом может быть проведен дома (например, при необходимости дополнительной звукоусиливающей аппаратуры (наушники)). В таком случае студент предоставляет письменный анализ, соответствующий предъявляемым требованиям.

Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости, время подготовки на зачете может быть увеличено.

Для **лиц с нарушением зрения** допускается аудиальное предоставление информации (например, с использованием программ-синтезаторов речи), а так же использование на лекциях звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие на занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь.

Оценка знаний студентов на семинарских занятиях осуществляется в устной форме (как ответы на вопросы, так и практические задания). При необходимости анализа фильма может быть заменен описанием ситуации межэтнического взаимодействия (на основе опыта респондента, художественной литературы и т.д.), позволяющим оценить степень сформированности навыков владения методами анализа и выявления специфики функционирования и развития психики, позволяющими учитывать влияние этнических факторов. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

Лица с нарушениями опорно-двигательного аппарата не нуждаются в

особых формах предоставления учебных материалов. Однако с учетом состояния здоровья часть занятий может быть реализована дистанционно (при помощи сети «Интернет»). Так, при невозможности посещения лекционного занятия студент может воспользоваться кратким конспектом лекции.

При невозможности посещения практического занятия студент должен предоставить письменный конспект ответов на вопросы, письменно выполненное практическое задание.

Доклад так же может быть предоставлен в письменной форме (в виде реферата), при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.).

Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата проводится на общих основаниях, при необходимости процедура зачета может быть реализована дистанционно (например, при помощи программы Skype).

Для этого по договоренности с преподавателем студент в определенное время выходит на связь для проведения процедуры зачета. В таком случае зачет сдается в виде собеседования по вопросам (см. формы проведения промежуточной аттестации для лиц с нарушениями зрения). Вопрос и практическое задание выбираются самим преподавателем.

Примечание: Фонды оценочных средств, включающие типовые задания и методы оценки, критерии оценивания, позволяющие оценить результаты освоения данной дисциплины обучающимися с ОВЗ могут входить в состав РПД на правах отдельного документа.

#### Программу составил:

П.Ю. Гранков, старший преподаватель отделения социально-экономических наук

#### Рецензенты:

Е.В. Кобылина, доцент отделения социально-экономических наук кандидат экономических наук

М.М. Газалиев, директор ООО «Одиссея», доктор экономических наук, доцент

#### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Программа рассмотрена на за-	Руководитель образовательной программы			
седании отделения социально-	«Цифровые технологии в государственном и			
экономических наук (О)	муниципальном управлении» направления под-			
(протокол № 2-8/2021	готовки 38.04.04 Государственное и муници-			
от 28.08.2021)	пальное управление			
	28 августа 2021 г	А.А. Кузнецова		
	Начальник отделения	R		
	социально-экономических наук (О)			
	28 августа 2021 г	А.А. Кузнецова		